

# **ФОРУМ В ДОХЕ**

## **ВЫСТУПЛЕНИЕ И.И. СЕЧИНА**

**Главного исполнительного директора ПАО**

**«НК «Роснефть»**

## **PERPETUUM MOBILE ИСТОРИИ?**

**Экономическая подоплека конфликтов**

**Доха, Катар 07-08 декабря 2024 года**

## СЛАЙД 1. Титульный

### 1. Введение

Уважаемые участники и гости Форума!

Прежде всего, хотел бы выразить признательность Его Высочеству **шейху Тамиму бин Хамаду Аль Тани**, эмиру Государства Катар, одному из авторитетнейших мировых лидеров, нашему Амфитриону, и Его Превосходительству **шейху Мохаммеду бин Абдулрахману Аль Тани**, Премьер-министру и Министру иностранных дел Катара, за приглашение принять участие в этом **международном форуме, организованном в Дохе**.

Хочу заранее извиниться перед глубокоуважаемым **Сергеем Викторовичем Лавровым** – Министром иностранных дел России, который как мой старший и более опытный товарищ обязательно исправит мои ошибки, выступая в дальнейшем.

## СЛАЙД 2. Ограничение ответственности

Сегодня я в несвойственной для меня роли и поэтому, прежде всего, должен упомянуть об ограничении ответственности ввиду наличия в нем оценочных и прогнозных суждений.

Убежден, что выступления и дискуссии участников будут содержательными и конструктивными.

Роза пустыни – **Катар**, одна из древнейших колыбелей цивилизации с самобытной историей и культурой. В последние десятилетия страна стала ключевым игроком **мирового энергетического рынка**, заняв особое место в обеспечении **глобальных потребностей в энергоресурсах**.

Во многом, благодаря растущей роли Катара не только на Ближнем Востоке, но и во всём мире, **форум в Дохе**, собравший цвет мировой дипломатии и мысли, является **глобальной платформой**

диалога и поиска решений проблем и вызовов, стоящих сегодня перед миром.

**СЛАЙД 3. Стабильность цен на энергоресурсы уходит в прошлое**

## **2. Общая характеристика рынка**

Одним из таких вызовов является беспрецедентная **волатильность** на энергорынке, основная причина которой – использование энергетики в **политических целях** без учета того, что политические циклы значительно, **в 5-10 раз**, короче инвестиционных циклов наших проектов. При этом обеспечению **энергобезопасности**, основной функции энергетики, придается второстепенное значение.

**СЛАЙД 4. Потребление энергии развитыми странами в разы**

**выше, чем в развивающемся мире**

Не стоит забывать, что **750 миллионов человек** в мире до сих пор вообще не имеют доступа к электричеству<sup>1</sup>.

Для того, чтобы повысить уровень жизни населения развивающихся стран хотя бы до половины уровня «золотого миллиарда», проживающего в развитых странах, надо **увеличить добычу нефти почти в два раза**. При этом, необходимо обеспечить источниками энергии рост потребления взлетающей экономики **Индия, страны Юго-Восточной Азии и Африки** в целом.

**СЛАЙД 5. Новые технологии – мощный драйвер потребления энергии**

Необходимо учитывать и то, что глобальное **потребление энергии будет также увеличиваться** по мере роста спроса со стороны центров обработки данных. По оценке инвестиционного банка «Голдман Сакс», **мировое потребление электроэнергии такими**

---

<sup>1</sup> Statista.com

**центрами** может вырасти в два с половиной раза к 2030 году и превысить **одну тысячу тераватт-часов**, что будет равно почти **половине потребления Европы**<sup>2</sup>.

## **СЛАЙД 6. Нефть и газ продолжают играть ключевую роль в мировом энергобалансе**

По прогнозам ведущих международных банков, экономический рост в развивающихся странах и развитие центров обработки данных приведут к **годовому приросту потребления энергии до почти 9 миллионов баррелей нефтяного эквивалента в сутки** при текущем мировом потреблении **в 300 миллионов**. При этом, в следующем году производство электроэнергии из возобновляемых источников может вырасти только на **два миллиона баррелей нефтяного эквивалента в сутки**. Это означает, что роль **ископаемого топлива** в обеспечении глобальной энергобезопасности становится **стратегической**.

### **3. Трансформация однополярной системы**

Политика не моё дело, но я хотел бы обратить внимание уважаемых участников нашей дискуссии на то, что **экономическая подоплека**, которая сопровождает политические решения, зачастую является **основной причиной** их принятия.

В историческом прошлом **скрывать экономические мотивы войн** вообще было не принято. Завоевания торговых путей и военной добычи, походы за рабами, золотом и пряностями, в конце концов все колониальные войны – это **откровенное ограбление**, которое продолжалось на протяжении сотен лет, правда и тогда прикрываемое религиозной или цивилизаторской миссией. Об этом хорошо знают **ацтеки, майя и инки**, подвергнувшиеся истреблению в процессе колонизации, когда, по оценкам историков, погибло около **25 миллионов**. Тотальное политическое, идеологическое прикрытие

---

<sup>2</sup> Goldman Sachs, отчет Generational growth, 28 апр. 2024 г.

истинных интересов войны – это традиция, которая не просто сохранилась, но и со временем приобрела законченные и совершенные формы.

Напомню, что до сих пор в **конституции США** сохранилась **14я поправка**, запрещающая требование компенсации за освобожденных рабов, считавшихся имуществом владельца. Интересно, что это та самая поправка, которую пытались применить для **отвода кандидатуры Трампа** от участия в выборах.

Первая мировая война начиналась как **война за передел колоний** между старыми колонизаторами и новыми, обиженными при первичном разделе мира. При этом драматическое **ограбление побежденной Германии** стало одной из причин, приведших ко Второй мировой войне, основным бенефициаром которой стали **США**, получившие колоссальные экономические преимущества перед разрушенной войной экономикой старой Европы.

Эта система, построенная на абсолютном господстве США и их союзников, переживает болезненную **трансформацию**, которую мы сейчас и наблюдаем. Настоящим материальным воплощением **неоколониальной системы**, выстроенной Соединенными Штатами, стал **Бреттон-Вудс**.

С 1971 года Америка окончательно отказалась от золотого обеспечения доллара, превратив его в **инструмент ничем не ограниченной эмиссии**. Последующий развал Советского Союза, создание однополярной системы после устранения исторического оппонента в конечном итоге привели к **подрыву самих основ демократии**.

Куда делись её незыблемые принципы: **свободная торговля, свободное движение товаров и капиталов, гарантии собственности, права человека?** Принципы рыночной экономики и приоритета гражданских прав? **Независимость суда, частное право?**

Конкурентная среда разрушена созданием преференций и льгот. На её место приходят **односторонние санкции США и их союзников**.

Санкции уничтожают незыблемый ранее институт контрактных обязательств, саму правовую систему, и, как следствие, социальную сферу, а в итоге и сам **глобальный рынок**.

#### СЛАЙД 7. Контактные данные санкционного лица

Доходит до абсурда. Чтобы ввести санкции не нужно выдвигать обвинение, доказывать вину. **Достаточно газетных вырезок**. Я, в качестве примера, хотел напомнить, что тоже включен в санкции. Некоторым в этом зале может грозить **уголовное преследование** за общение со мной. Чтобы оградить их от рисков, я подготовил свою **новую визитную карточку**. Если их спросят, с кем они общались, можете показать, что там написано.

#### 4. Санкции: против кого введены?

#### СЛАЙД 8. Санкции США подрывают доверие к доллару

За последние 20 лет мы видим, что число американских санкций превысило **15 тысяч**<sup>3</sup>, плюс **пять тысяч санкций**, введенных их **европейскими союзниками**<sup>4</sup>. К сожалению, **энергетика** в силу своей востребованности стала инструментом **особого внимания и давления**. Передел мирового энергорынка в результате **массированного применения санкций**, уничтожения конкуренции, разрушения долгосрочных контрактов, цепочек поставок характеризуется сегодня волатильностью цен, рисками дефицита, ложными целями «зеленого» перехода.

---

<sup>3</sup> Washington Post, статья How four U.S. presidents unleashed economic warfare across the globe, 25 июля 2024 г.

<sup>4</sup> Данные Европейской комиссии

## СЛАЙД 9. США используют санкции для неконкурентных преимуществ

Так, односторонне незаконное применение Западом санкций затронуло около **40% мировой ресурсной базы углеводородов**. Мишенью этих санкций стали не только **Иран, Венесуэла и Россия**, а прежде всего **Европа**, которая лишилась стабильных и относительно дешевых поставок, а также растущие рынки **Азиатско-Тихоокеанского региона**, которые сталкиваются с ограничением своих экономических потребностей.

## СЛАЙД 10. Промышленное производство Европы падает

Реально самой пострадавшей от санкций стороной стала экономика **Европы**, утратившая основу своей конкурентоспособности.

События, происходящие в **Европе** последние несколько лет, наводят на определенные выводы. Только за последние два года **промышленное производство** сократилось на **5%**.

Думаю, что для мыслящих политиков не является секретом, что **Брекзит** был синхронизирован с действиями **США** по ослаблению экономики Евросоюза. Как в библейской истории, хочется задать вопрос: «Когда Ной построил свой ковчег?». Ответ простой: «**До потопа**». Именно так поступила **Великобритания**, которая своевременно **отгребла в сторону от уходящей под воду Европы**.

## СЛАЙД 11. Золото как альтернатива доллару и евро в резервах ЦБ

**Злоупотребление санкциями** и использование доллара в качестве **санкционного инструмента** ограничили сферу его применения в международной торговле и спровоцировали поиск альтернатив, которыми стали **национальные валюты**, прежде всего,

**юань.** При этом самым универсальным и исторически оправданным стал **возврат золота** как инструмента гарантированного обеспечения национальных валютных систем.

По данным Всемирного золотого совета, только за последние три года **доля золота** в мировых золотовалютных резервах выросла почти **на 8 процентных пунктов** и достигла **20%**.

Единственная возможность **вернуть доллару его статус мировой валюты** – это прекратить использовать его и проводящую финансовую инфраструктуру как санкционный инструмент.

Анализируя программу избранного президента Трампа, элементы которой были представлены в ходе выборной компании, мы видим, что она предполагает вполне адекватные меры, направленные на поддержку американской экономики за счет **снижения налогов и ставок**, **возврат рабочих мест** в реальный сектор, защиты национальных производителей и внутреннего рынка. Ничего удивительного, что **придется пострадать Канаде, Мексике, Китаю, Европе.** Ведь Дональд Трамп – президент США, а не Мексики, Канады или Китая, к которым будут применены **новые пошлины на фоне паралича Всемирной торговой организации.**

Кроме того, в целях снижения стоимости топлива на американском рынке, скорее всего, будут отменены все **ограничения на добычу**, снижены **налоги**, сняты **административные барьеры** и перенаправлены инвестиции в реальный сектор **от иллюзорной альтернативной энергетики.**

Идет поиск путей реструктуризации **американского долга.** По мнению известного американского аналитика Золтана Пожара, США, угрожая введением тотальных пошлин на весь импорт, могут попытаться навязать миру **новую финансовую систему.** Предполагается **конвертацию всего американского госдолга в**

**казначейские облигации с погашением через сто лет и процентной ставкой намного ниже сегодняшних параметров<sup>5</sup>.**

К чему нам готовиться? Вслед за Бреттон-Вудсом, аннулированным в 1971 году, утратила свое значение **Всемирная торговая организация**, договоренности в рамках **Североамериканского соглашения о свободной торговле (НАФТА)**, дезавуировано **Парижское соглашение по климату**. Но это еще не всё.

## **5. Подоплека военных конфликтов**

Очевидно, что и за кулисами конфликтов на **Ближнем Востоке**, на **Украине**, обострения вокруг **Тайваня**, **Корейского полуострова** есть ответственность и **бенефициаров с большим материальным интересом**, рассчитывающих на вознаграждение. Среди них «Блэкрок», «Вангард», «Эн-Си-Эйч Кэпитал», «Коперник Глобал Инвесторс», «Би-Эн-Пи Париба Ассет Менеджмент», **Суверенный фонд Саудовской Аравии** и другие, скупившие в целом **9 миллионов гектаров сельскохозяйственных угодий**, составляющих **треть посевных площадей Украины**. Среди них также производители микрочипов, которые должны прийти на смену Тайваню, предприятия **военно-промышленного комплекса**, обладающие **непреодолимым стремлением к получению прибыли**, невзирая на любые трагедии и жертвы, о чем давно предупреждал **Карл Маркс**.

## **СЛАЙД 12. Заключительный слайд**

## **6. Заключение**

Мы в нашем бизнесе и работе с партнерами исходим из **всем понятных принципов**: **учет взаимных интересов**, **доверие**,

---

<sup>5</sup> Ex Uno Plures, статья [Sequencing the Trump Reboot](#), 7 ноя. 2024 г.

долгосрочность. Мы небольшая компания, но можем делать **великие дела.**

Коллеги, завершить своё выступление я хотел бы цитатой Его Высочества эмира Катара шейха Тамима бин Хамада Аль Тани: **«Целей развития можно достичь только путём надлежащего управления, верховенства закона, борьбы с коррупцией и несправедливостью»<sup>6</sup>.**

В заключение хотел бы поблагодарить руководство **Катара** за гостеприимство и содержательное наполнение программы форума.

Мир Вам, милость Аллаха и Его благословение!!!

---

<sup>6</sup> Орган административного контроля и обеспечения прозрачности Государства Катар, Цитаты Его Высочества Эмира Государства Катар